

2025 YILI

KIRKLARELİ ÜNİVERSİTESİ
FAALİYET RAPORU

KAMU DİPLOMASİSİ UYGULAMA ve
ARAŞTIRMA MERKEZİ MÜDÜRLÜĞÜ

İÇİNDEKİLER

BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU	3
I. GENEL BİLGİLER	4
A. Misyon ve Vizyon	4
B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar	4
C. İdareye İlişkin Bilgiler.....	5
1. Fiziksel Yapı.....	5
2. Teşkilat Yapısı.....	5
3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar	6
4. İnsan Kaynakları.....	6
5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi.....	7
II. AMAÇ ve HEDEFLER.....	8
A. İdarenin Amaç ve Hedefleri.....	8
III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER	10
IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ	10
A. Üstünlükler	10
B. Zayıflıklar	11
C. Değerlendirme	11

BİRİM YÖNETİCİ SUNUŞU

Kamu Diplomasisi Uygulama ve Araştırma Merkezi, 2 Aralık 2015 tarihinde kurulmuş olup kuruluşundan bu yana kamu diplomasisi alanında bilimsel bilgi üretmek ve Türkiye'nin uluslararası iletişim kapasitesine katkı sunmak amacıyla faaliyetlerini sürdürmektedir. Merkezimiz; kamu diplomasisi ve ilişkili alanlarda konferanslar, seminerler, paneller, çalıştaylar, araştırma raporları ve politika notları üreterek üniversitemizin bu alandaki kurumsal birikimini güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Merkezimiz bünyesinde yürütülen faaliyetler; kamu diplomasisi ve kültürel diplomasi başta olmak üzere ilgili disiplinleri kapsayan akademik ve uygulamaya dönük çalışmalar çerçevesinde planlanmaktadır. Bu kapsamda, üniversitemiz öğretim elemanlarının katkılarıyla düzenlenen bilimsel ve akademik etkinliklerin yanı sıra, kamu kurumları ve diğer paydaşlara yönelik bilgilendirme ve kapasite geliştirme faaliyetleri de yürütülmektedir.

Merkez yönetimi; müdür, iki müdür yardımcısı ve dört yönetim kurulu üyesinden oluşmakta olup faaliyetler Rektörlük Ana Binası'nda yer alan yönetim ofisi üzerinden koordine edilmektedir. Akademik ve idari kapasitemiz doğrultusunda, merkezimiz ulusal ve uluslararası düzeyde kamu diplomasisi alanındaki gelişmeleri izleyen, değerlendiren ve bu alana katkı sunan bir yapı olarak çalışmalarına devam etmektedir.

Öğr. Gör. Dr. Mehmet SALİ
Müdür V.
İmza

I. GENEL BİLGİLER

Kırklareli Üniversitesi Kamu Diplomasisi Uygulama ve Araştırma Merkezi 2 Aralık 2015 tarihinde resmi gazetede yayınlanan merkez yönetmeliği ile kurulmuştur.

A. Misyon ve Vizyon

Misyon

Kamu Diplomasisi Uygulama ve Araştırma Merkezi, kamu diplomasisi alanında kuramsal ve uygulamalı bilgi üretmek, bu alandaki akademik boşlukları doldurmak ve Türkiye'nin uluslararası alandaki kültürel, toplumsal ve siyasal görünürlüğüne güçlendirecek bilimsel katkılar sunmak amacıyla kurulmuştur. Merkez; ulusal ve uluslararası devlet kurumları, kültürel aktörler, sivil toplum kuruluşları, diaspora toplulukları ve akademik çevreler arasındaki etkileşimi esas alarak kamu diplomasisi alanında ve onun alt dallarında çok aktörlü, katılımcı ve etkileşim temelli araştırmalar yürütmeyi misyon edinmiştir.

Merkez, bu alanlarda nitelikli uzmanlar yetiştirmek üzere eğitim ve sertifika programları düzenlemeyi; aynı zamanda kamuoyu, sivil toplum ve kültürel paydaşları kamu diplomasisi konusunda bilinçlendirmeyi ve sürece dahil etmeyi amaçlar.

Vizyon

Kamu Diplomasisi Uygulama ve Araştırma Merkezi, kamu diplomasisi alanında ulusal ve uluslararası düzeyde tanınan, özgün bilimsel bilgi üreten ve kamu diplomasisinin güncel dönüşümlerine yön veren öncü bir araştırma ve uygulama merkezi olmayı hedefler. Merkez; kültür, sanat, tarih, dil, eğitim, medya, iletişim, dijital platformlar, diaspora, göç, turizm, gastronomi, spor, yaratıcı endüstriler, şehir ve ülke markalaşması, sivil toplum, insani yardım, kalkınma işbirliği ve uluslararası kültürel etkileşim gibi alanları kamu diplomasisiyle bütünleştirerek; Türkiye'nin yumuşak gücünü küresel düzeyde görünür kılan, akademi ile diplomatik ve toplumsal aktörler arasında köprü kuran ve çok yönlü iş birlikleri geliştiren bir merkez olmayı amaçlar.

B. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Kamu Diplomasisi Uygulama ve Araştırma Merkezi; kuruluş yönetmeliğinde tanımlanan amaç ve faaliyet alanları doğrultusunda, kamu diplomasisi alanında bilimsel, eğitsel ve uygulamaya dönük çalışmalar yürütmekle yetkili ve sorumludur.

Bu çerçevede Merkez; ulusal ve uluslararası kuruluşlar ile iş birliği yaparak projeler geliştirmek, ortak araştırmalar ve yayınlar üretmek; üniversitenin akademik birimleri ile disiplinler arası çalışmalar yürütmek ve bu tür faaliyetleri teşvik etmekle görevlidir. Merkez ayrıca yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan elde edilen bilgi ve verileri analiz ederek, üretilen çıktıları bilimsel toplantılar, yayınlar ve diğer akademik mecralar aracılığıyla kamuoyuna ve ilgili paydaşlara sunar.

Merkez, talep eden kamu kurumları ve özel sektör kuruluşlarına danışmanlık hizmeti verebilir; kamu diplomasisi alanında ulusal ve uluslararası düzeyde seminer, konferans, panel, açık oturum ve benzeri bilimsel etkinlikler düzenleyebilir ve süreli veya süresiz yayınlar çıkarabilir.

Ayrıca Merkez; üniversitenin eğitim ve staj faaliyetlerine katkı sağlamak, sertifika programları düzenlemek ve oluşturulacak alt birimler aracılığıyla araştırma, proje ve etüt çalışmaları yürütmekle sorumludur. Kamu diplomasisi alanında akademik yayın ve bilgi paylaşımını desteklemek amacıyla

bir internet sitesi, kitaplık ve arşiv oluşturulması ve bilimsel dergi yayımlanması da Merkezin görevleri arasındadır.

C. İdareye İlişkin Bilgiler

Kamu Diplomasisi Uygulama ve Araştırma Merkezi; kamu diplomasisi alanında akademik ve uygulamaya dönük bilgi üretmek, bu alandaki kurumsal kapasiteyi güçlendirmek ve ilgili paydaşların yetkinliğini artırmak amacıyla faaliyet göstermektedir.

Merkez; kamu diplomasisi, kültürel diplomasi, insani diplomasi ve diaspora diplomasisi alanlarında eğitim, seminer, çalıştay ve sertifika programları düzenleyerek kamu kurumları, akademisyenler, öğrenciler ve sivil toplum paydaşlarının bilgi ve becerilerini geliştirmeyi hedefler. Bu kapsamda üniversite içi ve dışı kurumlarla iş birliği içinde özel içerikli eğitim programları, konferanslar ve ortak etkinlikler gerçekleştirilmektedir.

Merkez ayrıca, kamu diplomasisi alanındaki güncel gelişmeleri izleyerek bilimsel toplantılar, araştırma raporları, politika notları ve yayınlar aracılığıyla bilgi üretimini ve paylaşımını destekler; kampüs içinde ve dışında akademik ve kamusal katılıma açık etkinlikler düzenleyerek toplumsal farkındalığın artırılmasına katkı sağlar.

1. Fiziksel Yapı

1.1. Eğitim Alanları Derslikler

Merkezimize ait eğitim alanları mevcut değildir.

1.2. Sosyal Alanlar

Merkezimize ait kullanımda olan kantin, kafeterya ve dinlenme odaları gibi sosyal alanlar mevcut değildir.

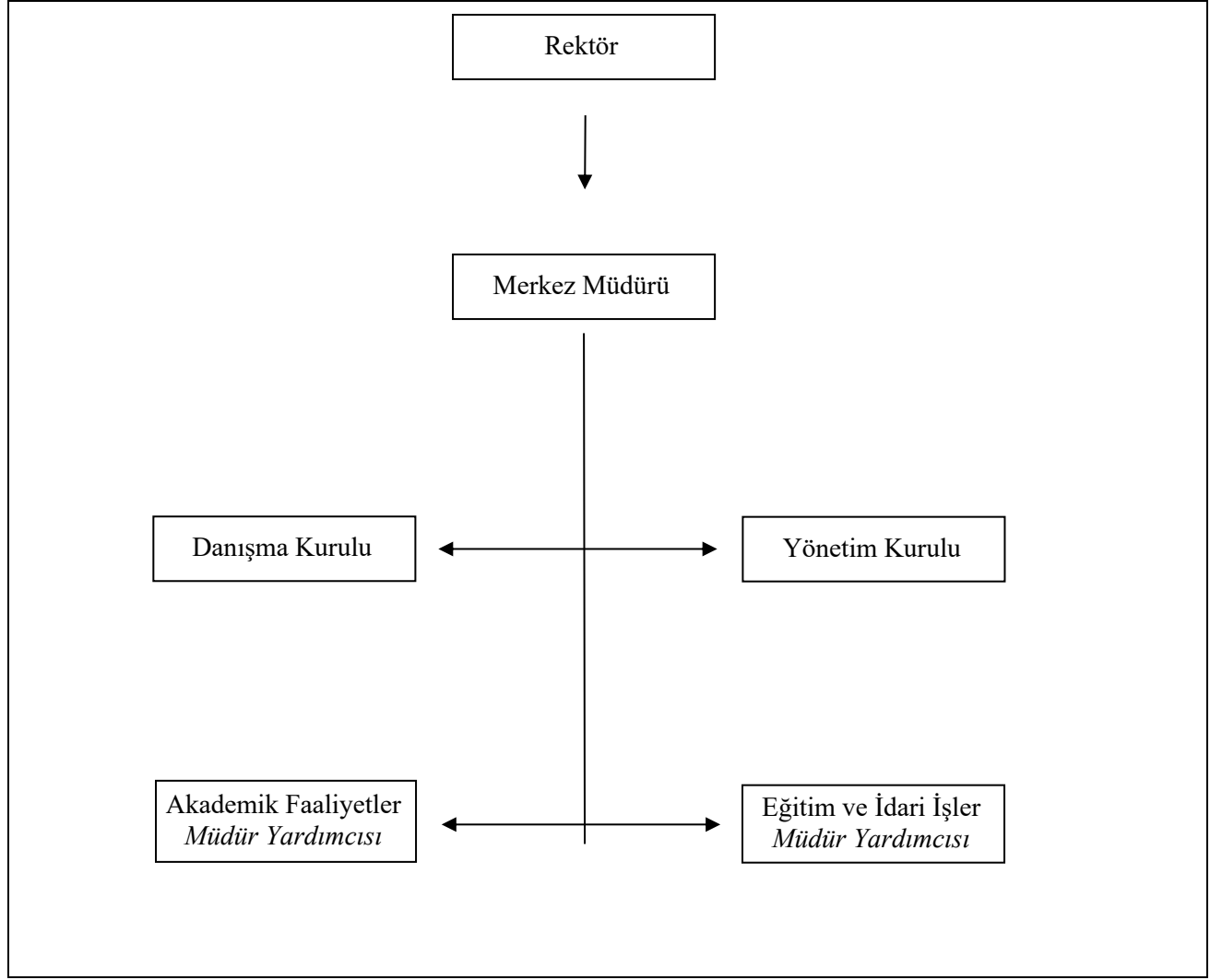
1.3. Hizmet Alanları

1.3.1. Akademik Personel Hizmet Alanları

	Sayısı (Adet)	Alanı (m2)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Çalışma Odası	1	10	2 (Avrupa Araştırmaları UAM ile paylaşımlı oda)
Toplam	1	10	

Kayalı Kampüsü, Rektörlük Binası, D Blok.

2. Teşkilat Yapısı



3. Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

3.1. Bilgisayarlar

	Sayısı (Adet)
Masaüstü Bilgisayar Sayısı	1
Taşınabilir Bilgisayar Sayısı	
Toplam	1

3.2. Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Merkezimize ait kullanımda olan projeksiyon, yazıcı, faks, fotoğraf makinesi gibi diğer bilgi ve teknolojik kaynak mevcut değildir.

4. İnsan Kaynakları

4.1. Akademik Personel

Merkez bünyesinde kadrolu personel bulunmamakta, merkez faaliyetleri görevlendirme usulüyle yürütülmektedir.

Görevli Akademik Personel

	Kadroların Doluluk Oranına Göre			Kadroların İstihdam Şekline Göre	
	Dolu	Boş	Toplam	Tam Zamanlı	Yarı Zamanlı
Doç. Dr.	1		1	1	
Öğretim Görevlisi Dr.	1		1	1	
Öğretim Görevlisi	1		1	1	

4.1.1. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı						
	21-25 Yaş	26-30 Yaş	31-35 Yaş	36-40 Yaş	41-50 Yaş	51- Üzeri
Kişi Sayısı					3	
Yüzde					100	

4.2. İdari Personel

Merkezimizde görevli idari personel mevcut değildir.

5. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Birim akademik ve idari personel atama ve nakil işlemleri rektörlük tarafından gerçekleştirilmektedir.

II. AMAÇ ve HEDEFLER

Kamu Diplomasisi Uygulama ve Araştırma Merkezinin temel amacı; kamu diplomasisi alanında bilimsel bilgi üretmek, bu alandaki kuramsal ve uygulamalı çalışmaları desteklemek ve üniversitenin ulusal ve uluslararası alandaki akademik ve kurumsal görünürlüğüne katkı sağlamaktır.

Bu kapsamda Merkezin amaç ve hedefleri şunlardır:

- a) Kamu diplomasisi alanında ulusal ve uluslararası düzeyde araştırma, proje ve yayın faaliyetleri yürütmek, ortak çalışmalar geliştirmek.
- b) Üniversitenin akademik birimleriyle iş birliği içinde disiplinler arası çalışmalar teşvik etmek ve ortak projeler üretmek.
- c) Yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan elde edilen bilgi ve verileri analiz ederek, üretilen çıktıları bilimsel toplantılar, yayınlar, raporlar ve politika notları aracılığıyla kamuoyu ve ilgili paydaşlarla paylaşmak.
- ç) Kamu ve özel sektör kuruluşlarına kamu diplomasisi alanında danışmanlık ve bilimsel destek sağlamak.
- d) Kamu diplomasisi alanında ulusal ve uluslararası nitelikte konferans, seminer, panel, çalıştay ve benzeri etkinlikler düzenlemek ve yayın faaliyetlerinde bulunmak.
- e) Üniversitenin eğitim ve staj faaliyetlerine katkı sağlamak ve kamu diplomasisi alanında eğitim ve sertifika programları düzenlemek.
- f) Araştırma, proje ve etüt çalışmaları yürütecek birimler oluşturmak ve bu birimler aracılığıyla bilimsel üretimi desteklemek.
- g) Kamu diplomasisi alanında akademik yayınlar, dijital içerikler, kitaplık ve arşiv oluşturarak bilgi altyapısını geliştirmek.
- ğ) Kamu diplomasisi alanında süreli bilimsel yayınlar çıkarmak.
- h) Kamu diplomasisi faaliyetleri kapsamında kültürel etkinlikler ve etkileşim temelli çalışmalar yürütmek.
- ı) Üniversite öğrencileri ve akademisyenlerine kamu diplomasisi alanında danışmanlık ve yönlendirme hizmetleri sunmak.
- i) Rektörlük tarafından uygun görülen alanlarda bilimsel ve uygulamaya dönük çalışmalar yürütmek.

A. İdarenin Amaç ve Hedefleri

Kamu Diplomasisi Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından 2026 yılı içerisinde gerçekleştirilmesi planlanan amaç ve hedefler şu şekildedir.

Stratejik Amaçlar	Stratejik Hedefler
Stratejik Amaç-1 Kamu diplomasisi alanında bilimsel üretimin ve görünürlüğü artırılması	Hedef-1 Yıl içinde en az 1 bilimsel etkinlik (konferans, panel, çalıştay) düzenlenmesi.
	Hedef-2 Yıl içinde en az 1 araştırma raporu, bülten, bilgi notu veya politika notu hazırlanması.
Stratejik Amaç-2 Ulusal ve uluslararası akademik ve kurumsal iş birliklerinin güçlendirilmesi	Hedef-1 Yıl içinde en az 1 ortak proje veya ortak yayın girişiminin başlatılması.
Stratejik Amaç-3 Kamu diplomasisi alanında eğitim ve kapasite geliştirme faaliyetlerinin	Yıl içinde en az 1 eğitim, seminer veya sertifika programı düzenlenmesi.

yaygınlaştırılması	Üniversite öğrencileri ve kamu kurumlarına yönelik en az 1 bilgilendirme veya farkındalık etkinliği gerçekleştirilmesi.
--------------------	--

III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER



Kamu Diplomasisi Uygulama ve Araştırma Merkezi, faaliyet yılı içerisinde kamu diplomasisi alanında akademik, kültürel ve kurumsal etkileşimi artırmaya yönelik etkinlik ve çalışmalarını başarılı bir şekilde yürütmüştür. Bu kapsamda Merkez tarafından 16 Aralık 2025 tarihinde “Kültürel Köprü Olarak Türk Kahvesi” başlıklı kahve diplomasisi etkinliği Merkez Kütüphane Antresi’nde düzenlenmiştir.

Bunun yanında dönem içinde Kırklareli Üniversitesi Uluslararası İlişkiler Bölümü ile ortaklaşa yürütülen bilimsel ve eğitsel faaliyetler de gerçekleştirilmiştir. Bu ortak çalışmalar çerçevesinde bölüm akademisyen ve öğrencilerinin katılımıyla kamu diplomasisi odaklı panel, seminer ve bilgi paylaşım oturumları düzenlenmiş; üniversite içi disiplinler arası etkileşim desteklenmiştir.

Merkez, söz konusu etkinlikler ve iş birlikleri aracılığıyla hem kurum içi farkındalığı artırmayı hem de alanla ilgili akademik ve sosyal katılımı teşvik etmeyi amaçlamış, bu doğrultuda faaliyetlerini planlanan takvime uygun olarak gerçekleştirmiştir.

IV. KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A. Üstünlükler

Kamu Diplomasisi Uygulama ve Araştırma Merkezi; üniversitemizin farklı akademik birimlerinde görev yapan, kamu diplomasisi, uluslararası ilişkiler, iletişim ve ilgili alanlarda uzman öğretim elemanlarının bilgi ve deneyimine erişebilme imkânına sahiptir. Bu durum, merkez faaliyetlerinin disiplinler arası ve bilimsel temelli biçimde yürütülmesini sağlamaktadır.

Merkez, kamu diplomasisi alanında akademik ve uygulamaya dönük etkinlikler düzenleyerek üniversite içinde farkındalık yaratma ve kurumsal görünürlüğü artırma kapasitesine sahiptir. Rektörlük binasında yer alan yönetim ofisi, üniversite yönetimi ve akademik birimler ile doğrudan ve hızlı iletişim kurulmasına imkân vermekte, faaliyetlerin koordinasyonunu kolaylaştırmaktadır.

Ayrıca üniversite içindeki akademik birimler ve dış paydaşlarla kurulan iş birlikleri sayesinde ortak etkinlik ve proje üretme kapasitesi bulunmakta; bu durum merkezin kamu diplomasisi alanındaki etki alanını genişletmektedir.

B. Zayıflıklar

Merkez bünyesinde kadrolu akademik ve idari personel bulunmaması, faaliyetlerin ağırlıklı olarak görevlendirme usulüyle yürütülmesine neden olmakta ve kurumsal süreklilik açısından sınırlılık oluşturmaktadır.

Fiziksel mekân ve teknik altyapının sınırlı olması, özellikle büyük ölçekli etkinlikler, arşivleme ve dijital içerik üretimi gibi faaliyetlerin yürütülmesinde kapasiteyi kısıtlamaktadır. Ayrıca merkez faaliyetlerinin planlanması ve uygulanmasında ayrılmış özel bir bütçenin bulunmaması, dış kaynak ve iş birliklerine olan bağımlılığı artırmaktadır.

C. Değerlendirme

Merkez, mevcut insan kaynağı ve fiziksel imkânları çerçevesinde kamu diplomasisi alanında akademik ve kurumsal katkı sunabilecek bir potansiyele sahiptir. Ancak bu potansiyelin sürdürülebilir ve kurumsallaşmış bir yapıya dönüştürülebilmesi için idari ve teknik kapasitenin güçlendirilmesi, düzenli bütçe imkânlarının oluşturulması ve kurumsal destek mekanizmalarının geliştirilmesi önem taşımaktadır.

Bu doğrultuda merkez, üniversitenin stratejik hedefleri ve kalite politikalarıyla uyumlu şekilde, faaliyetlerini daha sistematik, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmayı hedeflemektedir.